



פרוטוקול ישיבה מיוחדת - לא מן המניין 07-02-2022  
 שהתקיימה ביום 07/11/2022 בשעה 10:20  
 באולם הישיבות

	<u>נעדרים</u>		<u>נוכחים</u>
חבר מועצה	מר מוחמד מסארווה	ראש המועצה	מר מודר יונס
חבר מועצה	מר טאלב גוהגאה	מ"מ ראש המועצה	מר מחמוד כבהא
חבר מועצה	מר אברהים אבו הלאל	חבר מועצה	מר אחמד מלחם
חבר מועצה	מר לואי מסעוד	חבר מועצה	מר מוחמד יונס
		חבר מועצה	מר עטא מסעוד
		חבר מועצה	מר מואנס ושאחי
עוזר יו"ר	מר נוואף דעיף	חבר מועצה	מר מחמוד אבו שיכה
י. למעמד האישה	גב' אנהאר מסארווה	חבר מועצה	מר בלאל עקל
		חבר מועצה	מר מחמוד זייד
		חבר מועצה	מר מוחמד אבו ג'וש
		גזבר המועצה	מר אחסאן כעביה
		יועמ"ש	מר מקדאד שיך עבד
		מבקר פנים	מר סאמר סעד
		מהנדס המועצה	מר מחמוד עיסא

1

על סדר היום :

דיון בדוחות מבקר המועצה לשנים 2020,2021 ובהערות ראש המועצה ובהמלצות הוועדה לענייני ביקורת.

<p>מודר יו"ר</p> <p>פותחים את הישיבה לא מן המניין מספר 07-02-2022, דיון בדוחות מבקר המועצה לשנים 2020,2021 ובהערות ראש המועצה ובהמלצות הוועדה לענייני ביקורת.</p> <p>אתן ל סאמר לתת סקירה כללית על הדוח ולאחר מכן נתייחס להערות ראש המועצה ולהמלצות הוועדה לענייני ביקורת.</p>	
<p>סאמר סעד</p> <p>מבקר המועצה מכין דוח הביקורת ומגיש לראש המועצה והעתק לוועדה לענייני ביקורת לצורך קבלת הערותיו על הדוח ולאחר מכן הוועדה לענייני ביקורת תדון</p>	



<p>בדוח יחד עם הערות ראש המועצה ואז תגיש סיכומיה והצעותיה לדיון ואישור במליאת המועצה בדיון מיוחד בישיבה שלא מן המניין.</p>	
<p>חברי, בבקשה מדובר בדוח חשוב שבא לייעל ולתקן ליקויים שבתוך המועצה, קצת סדר, כדאי להקשיב ולשמוע את ההסברים ע"מ שתוכלו לענות או להגיב בהתאם, נתן לאח בלאל להציג את המלצת הוועדה לענייני הביקורת בבקשה...</p>	<p>מודר יו"ר</p>
<p>יעטיקום אלעאפיה,          למעשה כיום ועדת הביקורת מורכבת משני חברים, כתוצאה מהתפטרותו של החבר נאאיל אבו רימה, מאז התפטרותו לא מונו ממלא מקום כחבר בוועדה לענייני ביקורת, בוועדה זו מכהנים לפחות 3 חברים.          באשר לדוחות הביקורת כפי שציין ראש המועצה, תפקידה של הוועדה לענייני ביקורת לסייע לעבודה השוטפת של הרשות בצורה ממוקדת, ולטפל בליקויים שיש כדי להתייעל.          בדיכום שתי דוחות עבור השנים 2020, 2021 לגבי דוח 2020 נמסר לראש הרשות במועד ואת הערותיו נתקבלו קצת באיחור של 8 חודשים, לעומת דוח 2021 יש שיפור את ההערות נתקבלו חמשה חודשים אחרי מסירת הדוח, יש סיכוי בעוד שיפור שבבאות יתקבלו ההערות בזמן.</p>	<p>בלאל עקל</p>
<p>כבר הועבר לכם את הדוחות, כולל הערות ראש המועצה, והמלצות הוועדה בינתיים אתמקד במספר הערות חשובות שעלו בדוחות:  <u>תב"רים ותקציבים שאינם מנוצלים במלואם</u>: ברור כי יש חסמים, אחרי שמאשרים פתיחת תב"ר סביר כי נתקלים בחסמים ובקשיים שעלולים לעכב ניצול התב"ר, אך ממליצים למצוא את הפתרונות כדי לנצל כמה שיותר תקציבים.</p>	<p>בלאל עקל</p>
<p>כמה נוצל?</p>	<p>עטא מסעוד</p>
<p>הכוונה, תב"ר שלא נוצל לגמרי או באופן חלקי שהתחלנו בביצוע וטרם נוצל כולו?</p>	<p>מחמוד כבהא</p>
<p>סאמר בבקשה ישיב ויסביר</p>	<p>בלאל עקל</p>
<p>מדובר בתקציבי פיתוח ובהרשאות שמקבלים, כאשר פותחים תב"רים ולאחר מכן יישום הפרוייקט במטרה לנצל את התקציב, מדובר בתהליך, רואים כי ב 5 השנים האחרונות ובהשוואה בתקופה</p>	<p>סאמר סעד</p>



<p>שלפני, חלה עליה רצינית הצליחה הרשות לגייס הרבה תקציבים כ-1500 מיליון ש"ח, אך אחוז הביצוע אינו תואם, מובן כי חלקם לא נוצל כתוצאה מחסמים בהחלטות ממשלה 550 ו... שמשרדי הממשלה מעמידים תקציבי פיתוח בתכניות הנתקלות בחסמים ובקריטריונים שמקשים על ביצועם, אך במקרים ספציפיים שיתוף פעולה בין המחלקות היה חיוני ורב מימדי והיה יכול להעלות את הסיכוי בניצול התקציב דרך סיעור מוחות כדי להתמודד יותר טוב עם החסמים. ובשיחה עם עמאד עלה רעיון ניהול מעקב שיטתי שוטף אחרי ההרשאות מעת קבלתן, החל מרישומן עד ליישומן, לרבות מעקב אחרי מועד פקיעתן וכו'.</p>	
<p>האם אתה מתכוון כי הפסדנו את התקציב או הוחזר הכסף למדינה כתוצאה מאי ביצוע או ניצול של התב"ר</p>	<p>מחמוד כבהא</p>
<p>לא, הכוונה היא : היקף הביצוע בפועל אינו תואם היקף ההרשאות שנתקבלו.          יש הרשאות הקיימות מלפנים שנים, ממתונות להזדמנויות לצורכי השלמה, מאמין לו מערכת היחסים בין העובדים יותר טובה היינו יכולים להתייעל יותר, כיום קיימת הזדמנות לחשוב איך אפשר לשפר את מערכת היחסים בין העובדים כדי להוביל ליעילות בעבודה.</p>	<p>סאמר סעד</p>
<p>תן דוגמא להרשאה אחת</p>	<p>מחמוד כבהא</p>
<p>שדרה מסחרית</p>	<p>בלאל עקל</p>
<p>מתכוון להרשאה שלא נוצלה ופג תוקפה</p>	<p>איחסאן כעביה</p>
<p>כן</p>	<p>עטא מסעוד</p>
<p>כי בשדרה מסחרית כולכם יודעים כי התקציבים עודנם קיימים וממתנינים לעוד הזדמנויות או דרכים לאיגום משאבים כדי לאתר מקורות גיוס חדשים</p>	<p>מחמוד כבהא</p>
<p>בתקווה ונצליח לנצלם שלא ילכו לאיבוד</p>	<p>מואנס ושאחי</p>
<p>לרוב תוקפן של ההרשאות עומד על 3 שנים</p>	<p>איחסאן כעביה</p>
<p>לעתים יש תקציבים מותניים תמורת השתתפות במימון על ידי הרשות</p>	<p>בלאל עקל</p>



<p>להבהיר, עניין המצינג יטופל בעת הגשת הבקשה לתקציב, כלומר לא מאשרים הרשאה כלשהי מבלי התחייבות הרשות למצוא את המקור בתקציב, לרוב זה קורה סימן כי הצלחנו להעמיד את המצינג.                  לגבי השדרה המסחרית אין שם מצינג,</p>	<p>איחסאן כעביה</p>
<p>הקצאת המצינג, תבטא בתקציב המועצה כלומר אתה חייב למצוא מקור תקציב כדי לכסות את הוצאת המצינג וסביר כי אתה נשען על הכנסות גביה, ולהזכירכם לפני שנתיים אבו ניזאר הצהיר כי מצפים לגבות מעבודות התכנון כ 11 מיליון עבור היתרים, קרי הסתמכנו לנצל מיליון מהם לכיסוי המצינג ואז לא הלך.</p>	<p>בלאל עקל</p>
<p>בוא להפריד בין התחייבות הנשענת על התקציב הרגיל לבין התחייבות שבתקציבי פיתוח תב"ר כל ההתחייבויות שבמסגרת התב"רים קיימות ומשורינות.                  מסכים אתכם אין ניצול מלא של הרשאות עצם ניצול של כ 70% זה נתון עובדתי, אך אין כזה מצב שפתחנו תב"ר המותנה בהתחייבות הרשות מבלי קיום תקציב.                  מסכים כי קיים חוסר יעילות בביצוע.</p>	<p>איחסאן כעביה</p>
<p>כלומר לא הפסדנו תקצבנו</p>	<p>עטא מסעוד</p>
<p>לא ביצענו</p>	<p>איחסאן יו"ר</p>
<p>יש רשויות שאולי לא מצליחות לגייס, אצלנו כבר יש שיפור ומצליחים לגייס, אך שמת לב כי שותפות ארגונית ומעורבות בין המחלקות אינה מספיקה כדי לקדם ביצוע וניצול התקציב.                  כמעט כל מחלקה מתפקדת בנפרד                  שאלה שלא עלתה לשולחן במקרה ולא הצלחנו ולבצע את השדרה המסחרית האם ניתן להמיר את התקציב הקיים לאחר?                  גני ילדים, חסר כ מיליון ₪ כדי להקימו, ואני בא ואומר לו נושא זה עלה לדיון בפני ראש מועצה, מנכ"ל, גזבר, מיצוי משאבים ... מתחילים לחפש חלופות של הלוואה, חסכון בשכירות, ... לפחות לנסות למצות כל הרעיונות.                  מאמין כי יש מספיק מוכשרים ויכולים להגיע למצב יותר טוב ולעבוד כארגון בריא להתייעל ולנצל את התקציבים .</p>	<p>סאמר סעד</p>

המועצה המקומית עארה ערערה  
 טל. 077-3624300  
 פקס 04-6352595  
 מיקוד 30026



مجلس عاره عرعره المحلي  
 تلفون: 077-3624300  
 فاكس: 04-6352595  
 منطقة 30026

<p>לא מדבר על הפסד תקציבים מאשר איך להתייעל, ההרשאות קיימות, יש הרשאות שקיבלו הארכות תוקף אך לא כולם מודעים לזה בעד דיווח ביניים וסנכרון רוחבי שמשקף באמת תב"רים פתוחים ופעילים וכו'.</p>	
<p>לא נוקטים בשום עמדה? דרוש התייחסות? הערות שלי כבר נמצאת בפניכם אין צורך לחזור עליהן</p>	<p>מודר יו"ר</p>
<p>ראיתי, כי כולן קיבלו הסכמתך</p>	<p>בלאל עקל</p>
<p>ישנה התייחסות כי המועצה כבר בקשה אישור לעשות הסבת תקציבים, ומשתדלת לשפר במבנה הארגוני במטרה להתייעל</p>	<p>סאמר סעד</p>
<p>קורא... אנחה את בעלי התפקידים במועצה לפעול לשיפור האקלים הארגוני ועבודת הצוות, תוך הסתייעות בגורמים מקצועיים באם נדרש. המועצה נמצאת בתקופה של תחלופת בעלי תפקידים בכירים, שהמטרה היא לאחר איוש אותן משרות, שייבנה מבנה ארגוני בריא ועם רצון ויכולת לעבודת צוות הולמת.</p> <p>זה מה שכתבי, סה"כ מדברים על חסמים שכדאי להסירם</p> <p>אתן דוגמה שדרה מסחרית 9 מיליון למען פרוייטק מניב כסף+ 11 מיליון מבנה ציבור כ 20 מיליון ש, השאלה איך אתה מגדיר תקציב זה כלא מנוצל, או בר איגום, ברור כי התהליך כבר קיים, בתהליך של תכנון, מחלקת ההנדסה עומלת על הוצאת היתר, עורכת תוכנית מפורטת נקודתית, רואים שלא קשור לחוסר סנכרון, או שמתכוונים כי הייתם בעד לנצל את ה 9 מיליון ש לפרוייקט אחר, הבחירה הייתה בהסכמת המועצה ואושרה בישיבת המליאה.</p> <p>ברור כי בעד להתייעל בחלק מהמקרים, היום במקרה הייתה לנו ישיבה רוחבית בעניין בניית גני ילדים ואיך לצאת במכרז של בניית ביי"ס אלנהדה כדי למצוא את הפתרון מאיפה להשלים את החלק המיועד לבניית הגנים</p>	<p>מודר יו"ר</p>
<p>שים לב, לעניין קירווי מגרשים דווקא התייעלנו קרי שינוי ביעוד התקציב ואיגום של עוד תקציבים באותו הקשר</p>	<p>מחמוד עיסא</p>
<p>השאלה כמה נשאר כדי לנצל את התקציבים? כולם אבדו?</p>	<p>מחמוד כבהא</p>
<p>לא רוצה לבלבל, לא מדברים על תקציבים שהלכו לאיבוד, אלא.. היקף הביצוע אינו תואם היקף ההרשאות.</p>	<p>סאמר סעד</p>
<p>יש פרוייקט אחד שהתעכב,,, של בתי עלמין במטרה לגייס מלוא הסכום בבת אחת בכוונה לעשות פיתוח גדול ומורגש וכבר יצאנו בזה מאחורינו. מגרשי ספורט כבר יצאנו במכרזים, גני ילדים כבר דנו בזה היום.</p>	<p>מחמוד עיסא</p>



<p>בערערה כמעט לא נפלו תקציבים, אין סכנה כזאת, רק עניין זמן לדוגמא פיתוח גן אלסלאם בוצע לאחר שנתיים פשוט מאוד הפרוייקט עלה לך 3 מיליון וההרשאה עמדה על 1.5 מיליון.</p> <p>الحمد لله بعارة عرعره כמעט לא מפספסים קולות קוראים מובן כי יש עוד הרבה שלא נוצלו, כידוע לכם תקציבים אלה נתקבלו כתוצאה מהחלטות ממשלה 922, 550 וברור כי ברשויות הערביות לא היו ערוכים להן, התקציבים מותנים ומוגבלים בתנאים מסויימים, לו אפשרו לנו ניצול של 9 מיליון זה לפיתוח כבישים, בטוח כי היינו במצב אחר לגמרי אך ברגע ומגבילים אותנו בפרוייקט ארוך טווח שמניב כסף אז נתקלים בחסמים ונקלעים למצב של היום.</p> <p>יש רשויות ששפר עליהן גורלן, בנו את המבנה של מועצה, בערערה כבר יש מבנה, יש אלה שבחרו בהתייעלות אנרגטית, ואנו דווקא בחרנו בשדרה מסחרית שאמורה להניב יותר כסף, ימים יגידו את נתקבלה החלטה נכונה או לא.</p>	<p>מודר יו"ר</p>
<p>קח למשל הקמת מרכז תעסוקה, נתקבלה הרשאה בסך 1.1 מיליון וויתרנו עליה ואף הצלחנו לגייס 4 מיליון במקום.</p>	<p>איחסאן כעביה</p>
<p>מתזכר, בשל להתייעל התייחסנו לעניין "זמן", ומעקב ארחי ההרשאות, שדרה מסחרית אושרה בשנת 2019 ואנו בשנת 2022 עבר זמן רב ועוד לא יצאה לפועל וכוונת הוועדה לענייני ביקורת להשתדל להיות יותר יצירתיים ולהתייעל כביכול כדי לקצר בלוחות זמנים, שלא נקלע למצב של פקיעת תוקף הרשאות או אחר.</p> <p>נעבור לנושא השני: <u>אבטחת מידע והגנת הפרטיות</u> חשוב לא להיקלע לאירועים של גלישה למאגרי מידע אישי וחסוי המשמש את הרשות ואשר יש להן חשיבות בהיבטי אבטחת מידע המלצתנו הינה להעסיק משהו אמון על קיום עקרון אבטחת המידע במועצה, ולחשוב על הכנת הנחיות ברורות לשימוש במידע חסוי.</p>	<p>בלאל עקל</p>
<p>נושא חשוב, הרשויות המקומיות מתמודדות עם מגוון סיכונים, ובעיות חוסן באבטחת המידע ובכלל זה עם פרצות במערך אבטחת המידע ועם איומי סייבר, שמענו על מספר רשויות שמערכות המידע שלהן הותקפו ע"י האקרים. התקפות מסוג זה עלולות לגרום נזקים קריטיים וחמורים, פגיעה בתשתיות ובשלמותו ובמהימנותו של המידע השמור במערכות המידע שבשימוש הרשות, דליפה של מידע חסוי וחיפיתו לגורמים שאינם מורשים לכך. ע"פ חוק יש למנות ממונה אבטחת מידע שמוכשר ל אבטחת וניהול מאגרי מידע שבתוך הרשות. כבר ציינתי את זה בנספחים שבדוח הביקורת.</p>	<p>סאמר סעד</p>

6



<p>עלינו להיות ערוכים לזה, כולם עוקבים אחרי קיום אבטחת מידע במיוחד אחרי מגפת הקורונה ובמיוחד וברשות קיים מספר רב של מאגרי מידע שעלול להיחשף לגורמים לא רשאים ועלול להאשים את הרשות כי לא הגנה על הפרטיות. הערת ראש המועצה הייתה :</p> <p>המועצה תפעל למינוי ממונה על אבטחת המידע כנדרש, לאחר בחינת החלופות לצורת והיקף ההתקשרות אם על ידי עובד/ת שכיר/ה או על ידי נותן/ת שירותים. אנחה את צוות תיקון ליקויים לפעול בהתאם לתיקון הליקויים בנושא אבטחת מידע והגנה על הפרטיות שהועלו בדוח ובנספח לדוח.</p>	
<p>יצאה דרישה, בתקופה לפני היה קיים שירות של אבטחת מידע</p>	<p>מודר יו"ר</p>
<p>זה מורכב ממספר פונקציות, לגבי מערכות מידע במחלקות גביה, רווחה וגזברות כבר מנוהלת ע"י מטרו אין גישה ללא הרשאה. איני מתייחס לממונה על אבטחת מידע ויש עוד לאן ואן מקור חוץ האחראי על אבטחת מידע מסוג אחר</p>	<p>איחסאן כעביה</p>
<p>הצהרה כוללת, נזמין את הבכירים בתוך המועצה נעבור על הערות ראש המועצה והמלצות הוועדה לענייני ביקורת ולדון בצורה מקצועית איפה יש לתקן. סביר כי חלק מהם טופל שבזמן עריכת הדוח לא היה</p>	<p>מודר יו"ר</p>
<p>זוכר כי בשנת 2018 ישבו הבכירים ...</p>	<p>בלאל עקל</p>
<p>מודה כי לאחרונה הצוות לא פעל משינויים פרסונאליים, נכון אין מנכ"ל אקח על עצמי אלוה את הצוות .</p>	<p>מודר יו"ר</p>
<p>לאחר ונאשר את הדוח, נשב ונדון יחד עם הבכירים ללמוד הנקודות שבחנו אותם</p>	<p>סאמר סעד</p>
<p>הנושא הבא – <u>גביית ארנונה</u>, מבנה מחלקת גביה טעון בדיקה , לא מאפשר אבטחת מידע והגנת פרטיות, היעדר עקביות או מעקב מקצועי- בהתייחס למרחק ולמיקום של הגזבר לבין המחלקה, אין נוהל או מנגנון גביית חובות מסודר, אין מערכת מקוונת או אחרת המאפשרת שליפה ומעקב אחרי בקשות ההנחות שנתקבלו מלפני שנים או גישה אישית למערכת המשקפת סטטוס כל תיק ותיק או כלי שיקל וישפר את עבודתה של וועדת ההנחות. הארנונה מהווה מקור הכנסה מרכזי בתקציב המועצה, עם זאת אין חוץ מקופה אחת פעילה, בעיה בזריזות, אין שירותים רק דרך מחלקת הרווחה ולעיתים אין גישה דלת סגורה, המבנה הפיזי טעון שדרוג ברמה עסקית מדובר במחלקה שמניבה כסף, חשוב לקחת את הנושא ברצינות.</p>	<p>בלאל עקל</p>





<p>מודר יו"ר</p> <p>כבר התייחסתי בהערות שלי לעניין הגבייה והארנונה בכלל, וברור בהעדר גזבר קבוע למשך שנתיים חסם התייעלות והתמקדות בנושא הגבייה.</p> <p>כבר יצאנו במכרז לבחירת יועץ לעריכת סקר נכסים, יש 5 מציעים, כיום יש מנהלת גבייה, ויש גם גזבר קבוע שאמור להוביל את זה למקום הנכון.</p>	
<p>לגבי מבנה ארגוני, מחלקת גבייה נראית לך בסדר?</p>	<p>בלאל עקל</p>
<p>מודר יו"ר</p> <p>מבחינה פיזית? או מבחינת היררכיה? העסקת עובדים שכירים או חב' גביה? כבר קיימים 4 עובדי מועצה בנוסף לחברת הגבייה כמין יצור כילאיים, מנסים למצוא את הפתרון האידאל, ברוב הרשויות יש התלבטות בנושא של העסקת עובדים משלהן או חברות גבייה ורובן בעד חברות, ובאשר למבנה הפיזי כבר שמעתי את ההערות, מכבד את הטיעונים ואת הצרכים של התושבים משתדלים נשתדל למצוא פתרון, ובאשר לסודיות כמובן מאליו על הפקיד להתחשב בתושב ובפרטיות שלו לכבד ולטפל בהתאם לכך.</p> <p>ברמה שקלנו להוסיף עוד אגף למבנה של המועצה במסגרת קול קורא שהגשנו אליו שייתן מענה למחלקת הרווחה ולרווחת שאר המחלקות תוך המועצה או באמצעות קרוואנים.</p> <p>בכללי לא שמעתי תלונות בהקשר למבנה הפיזי מאשר לצורת הדיבור במיוחד אלה שמדברים בפרהסיה, כמו קריאה להסדיר חוב.</p> <p>קריאה להסדיר חוב ארנונה – אינה הוצאת דיבה כל עוד אינו נוגע בפרטיות כחשיפת מחלה וכו'.</p> <p>בכל זאת מכבד את ההערות</p>	
<p><u>חוקי עזר</u>, הייתה פנייה בנדון</p> <p>להבהיר – כולנו תקווה כי חברי המועצה יתמכו בהם בעת הבאתם לדיון ולאישור המליאה, ברמה שאל אותי איחסאן באם בטוח אני שזה הזמן? דווקא עכשיו, חשוב לחוקק חוקי עזר ולעשות זאת, כיום חוק עזר הפך לתנאי הכרחי להגשת קולות קוראים ולקבלת סובסידיה מהמדינה, יתרה מזאת בשל המעבר לשלב של מימוש עבודות התשתית המתוכננות בשטח התכנית המאושרת כמו של התמ"ל, המוערכות ב כ 220 מיליון לפיתוח תשתיות ופריצת כבישים ( 20 מיליון במימון משרד הכלכלה 50 מיליון ממשרד התחבורה, 50 מיליון עבור שיווק יח"ד ע"י רמ"י, ו כ 100 מיליון באמצעות מהמועצה המקומית מתוכם 50 מיליון כסובסידיה ע"י המדינה דרך הלוואות או אחרת רק באם קיים חוק עזר בעניין, שבלתי אפשרי ללא חוקי עזר) קרי יבצר מצב שימנע מהתושבים להגיע לבתייהם בהעדר תשתיות.</p> <p>תקציב המועצה : בבקשה בלאל</p>	





מצפים לימים יותר קשים התקופה הבאה תהווה אתגר כדי לממש את עבודות הפיתוח המתוכננות, בצל התנאים הכרוכים בשינוי הממשלה וההשלכות על החברה הערבית, הוועד הארצי בחן וראה לנכון לקיים חוקי עזר, אצלנו בערערה כבר היו הצעות, קראנו למציע הזוכה לטענתו טרם קיבל הזמנת עבודה בכל זאת בודקים וסביר כי בתוך חודשים יהא לנו הצעות חוק. נעבור לעניין תקציב המועצה בבקשה בלאל

ברשותכם אבהיר, תקציב המועצה השנתי הוא כלי מרכזי לביצוע ויישום מדיניות המועצה, הנגזר מתקציב רב שנתי ומתכנית עבודה ובעל השלכות על תפקוד המחלקות ועל כל בעל תפקיד. שמתי לב כי עד לשנת 2020 יש גרעון מצטבר כ 14 מיליון, משמע כי יש גם גירעון תזרימי. לדוגמה מחלקה עם תקציב של 300 אלש"ח מתקשה להוציא הזמנה ב 20 אלש"ח (הגזבר לא מאשר). אני בעד לנהל שיח עם המחלקות כדי לתאם ציפיות ולהסביר להן מה עומד לרשותן ואיך להתנהל, להיות מסונכרנים וריאליים ולצור אווירה טובה יותר, מצא חן בעיני ישיבת התקציב האחרונה בה הבהיר ראש המועצה רעיון הקצאת תקציב מותנה בהכנסה מסויימת וכו' סקר נכסים באם יצא לפועל וימומש יעזור בביצוע שנדרש לנהל תקציב מאוזן ללא שולים

סאמר סעד

התפתחות בעיקרי הנתונים הכספיים ב- 10 השנים משנת 2011 עד שנת 2022, בעד להיות עם מבט לעתיד, לבנות מערך איך לצמצם את הגרעון, תכנית רב שנתית, שוב כל הנקודות שהתייחסנו אליהן קשורות בעניין זמן (לוי"ז) בהעדר תכנון זמן.

בלאל עקל

בסדר, קורא את הערותיי בהתייחס לסקר הנכסים: המועצה פועלת בימים אלה בהיערכות לביצוע סקר נכסים כולל, אשר עם הטמעתו והפעלתו בשנת 2023, יהיה צפי לגידול משמעות בהכנסות מארנונה, בנוסף לפעולות להעלאת גביה החובות שהיא נוקטת וכל אלה אמורים לשפר את מצבה הכספי, התקציבי והתזרימי של המועצה. במגבלת מקורות ההכנסה הקיימת כיום, המועצה נדרשת לפעול בזהירות רבה בניהול התקציב הרגיל של המועצה, כאשר הוצאות ורכישות, נבחנות על ידי הגזברות, באופן שוטף באם ביצוען מתאפשר בהתאם למצב התקציבי והתזרימי המעודכן של לאותה עת. בקשר להערה האחרונה: התפתחות בעיקרי הנתונים הכספיים ב- 10 השנים

מודר יו"ר

המועצה המקומית עארה ערערה  
טל. 077-3624300  
פקס 04-6352595  
מיקוד 30026



مجلس عاره عرعره المحلي  
تلفون: 077-3624300  
فاكس: 04-6352595  
منطقة 30026

בהערה שלי התכוונתי, שאני בעד עריכת דוחות ונתונים כספיים 10 שנים השוואה על מנת שהחבר שמן המניין יכול לראות מה שאני רואה כבעל תפקוד, את התפתחות מצבה הכספי של המועצה על ציר הזמן והמגמות שעולות מהצגת תמונה כספית זו.	סאמר סעד
לסיום	מודר יו"ר
תודה לסאמר על דוח הביקורת, ולחברי ועדת הביקורת על מאמץ יתר, בתקווה כי עובדי המועצה וצוות תיקון ליקויים ישתפו פעולה ויפעלו על פי ההערות כדי לשפר איכות השירות ליותר טוב, תודה לחברי המועצה ולבכירים על ההקשבה והסובלנות שנשארו עד לרגע האחרון.	
תודה על ההזדמנות שניתנה להצגת הדוח	סאמר סעד
מאשרים דוחות וסיכומי והצעות הוועדה לענייני ביקורת	מודר יו"ר
מאשרים פה אחד	החלטה
יעטיקום אלעאפיה	מודר יו"ר

10

הישיבה ננעלה בשעה : 21:05

מודר יונס

ראש המועצה

סאמיה קבהה

עורכת פרוטוקול